

## SI-MF-025-12-1 Sichere Entscheidungen treffen

### SEMINARBESCHREIBUNG

Je größer die Verantwortung für Wirtschaftlichkeit, Personal oder Finanzen eines Unternehmens, desto verpönter ist es, eines offen zuzugeben: Es ist nahezu unmöglich, rein rationale, vollkommen objektive Entscheidungen zu treffen. Das menschliche Denken und auch unsere Erinnerungen sind schlicht zu anfällig für Verzerrungen - und für die daraus resultierenden Vorurteile, die unser Verhalten in Entscheidungssituationen beeinflussen. Entscheidungskompetenz bedeutet daher mehr als nur die Fähigkeit, schnell und selbstbewusst zu entscheiden. Entscheidungskompetenz bedeutet auch, die eigene Fehlbarkeit als Faktor einzukalkulieren und Entscheidungsprozesse so zu gestalten, dass kognitive Verzerrungen als solche sichtbar werden, bevor sie Schaden anrichten können. Was das für die Entscheidungsfindung im Berufsalltag bedeutet? Wir zeigen es Ihnen - in unserem Seminar „Sichere Entscheidungen treffen“.

### Mit Entscheidungskompetenz zu mehr Selbstbewusstsein im Beruf

Das Seminar „Sichere Entscheidungen treffen“ führt Sie in die sogenannte Bias-Forschung ein. Dieser Bereich der Kognitionspsychologie beschäftigt sich mit der Frage, welche unbewussten Verzerrungen unsere Entscheidungen (negativ) beeinflussen können. Vom Fluch des Wissens über die als „Google-Effekt“ bekannte Digitale Amnesie bis hin zum Dunning-Kruger-Effekt machen Sie sich mit den häufigsten Verzerrungen vertraut, die unsere Entscheidungsfindung im Beruf beeinträchtigen können. Anhand authentischer Situationen aus dem Berufsleben üben Sie sich darin, Entscheidungsprozesse durch Komplexitätsreduktion und Entschleunigung übersichtlicher zu gestalten - und darin, Verzerrungen mit Rationalität und emotionaler Distanz zu durchbrechen. Um den Entscheidungsdruck im Berufsalltag strukturell zu mindern, entwickeln Sie unter Anleitung unserer Experten außerdem Strategien für den persönlichen Umgang mit Fehlschlägen sowie für professionelles Fehlermanagement im Unternehmen.

### SEMINARINHALTE

#### Entscheidungskompetenz als Schlüsselqualifikation

- > Was bedeutet Entscheidungskompetenz?
- > Zwei Systeme: Die Psychologie der Entscheidung nach Kahnemann
- > Die Alternativdeutung: Heuristiken nach Gigerenzers
- > Ungewissheit, Risiko, Erwartungsdruck: Was schwierige Entscheidungen ausmacht
- > Individuelle Selbstanalyse I: Wie treffe ich Entscheidungen?
- > Individuelle Selbstanalyse II: Worüber entscheide ich im Beruf?
- > Individuelle Selbstanalyse III: Welche Entscheidungen bereiten mir Unbehagen?

#### Bias und Business: Wie sich Fehler in die Entscheidungsfindung einschleichen

- > Was ist Bias? Wie kognitive Verzerrungen unsere Entscheidungen beeinflussen
- > Social Biases - Warum Entscheidungen in der Gruppe nicht vor Verzerrungen schützen
- > Welche Denkmuster können Schaden im Unternehmen anrichten?
- > „Aber ich doch nicht ...!“ Persönlicher Bias-Test
- > Denkmuster isolieren und identifizieren

#### Schädliche Denkmuster überwinden

- > Problembewusstsein und Selbstwahrnehmung
- > Schnell und sicher entscheiden: Entscheidungstraining für den Berufsalltag
- > Blockaden abbauen durch Komplexitätsreduktion
- > Entscheidungsprozesse im Unternehmen entschleunigen
- > Entscheidungen unter Zeitdruck: Stressmanagement und emotionale Distanz
- > Angewandte Rationalität - und ihre Grenzen
- > Irren bleibt menschlich: Realistische Ansprüche an das Risikomanagement
- > Die Angst vor Fehlentscheidungen überwinden

## UNSERE SEMINARMETHODEN

	 Öffentliches Seminar	 Individual Seminar	 Inhouse Seminar
Dauer	2 Tage	1 Tag	Nach Absprache
Teilnehmerkreis	Offene Gruppe	Einzelcoaching	Firmenschulung
Garantierte Durchführung*	✓	✓	✓
Bundesweit verfügbar	✓	✓	✓
Monatlich buchbar	✓	✓	✓
Personalisiertes Zertifikat	✓	✓	✓
Mittags- und Pausenverpflegung vor Ort	✓	✓	
Professionelle Seminarunterlagen	✓	✓	✓
Bei Ihnen vor Ort (optional ohne Aufpreis)		✓	✓
Berücksichtigung Ihres Wunschtermins		✓	✓
Persönliches Vorgespräch zum Dozenten		✓	✓
Schwerpunkt liegt auf Ihrer Branche		✓	✓
Individuelle Seminarinhalte		✓	✓
Höchste Diskretion und Datenschutz		✓	✓
Persönliche Nachbetreuung		✓	✓
Einplanung Ihrer Vorgaben zur Seminardauer			✓

\* Wir garantieren eine Durchführung unserer öffentlichen Seminare bereits ab einer Mindestteilnehmerzahl von 2 Personen. Nähere Informationen zu den kommenden Garantieterminen erhalten Sie nach Auswahl des Ortes.

## | SEMINARGEBÜHR

### > Öffentliche Seminare / 1.250,00 € netto zzgl. MwSt.

#### **Große Auswahl praxisnaher Themen im gesamten Bundesgebiet**

Ideal geeignet für mehrere Mitarbeiter eines Unternehmens, sowie für Privatkunden, die sich selektiv weiterbilden möchten. Ihnen stehen monatlich **über 160 Seminare an 12 Lernumgebungen** im gesamten Bundesgebiet zur Auswahl.

### > Individuelle Seminare / 1.250,00 € netto zzgl. MwSt.

#### **Maximaler Lernerfolg & höchste Flexibilität im Einzelcoaching**

Unsere effektivste Lernmethode, da der **Fokus während eines Seminartages ausschließlich auf einer Person** liegt. Es werden nur Themen behandelt, die im Vorfeld mit Ihnen definiert wurden. Sie können zudem **selbst festlegen, wann und wo das Seminar realisiert werden soll. Unabhängig von Ihrer Auswahl, bleibt die Seminargebühr unverändert.**

### > Inhouse-Seminare / Preis auf Anfrage

#### **Maximaler Lernerfolg & höchste Flexibilität für Ihr Unternehmen**

Optimal für Unternehmen, die Ihren Mitarbeitern gezielte Trainings anbieten möchten. Es werden nur Themen behandelt, die im Vorfeld mit Ihnen definiert wurden. Jedes Angebot wird **individuell auf die Anforderungen Ihres Unternehmens** hin kalkuliert.

Falls Sie Fragen haben oder weitere Informationen Wünschen zögern Sie nicht uns zu kontaktieren.

**Telefon:** +49 (0)89 89559805

**Telefax:** +49 (0)89 87577306

**eMail:** [kontakt@SEMINAR-INSTITUT.de](mailto:kontakt@SEMINAR-INSTITUT.de)

[www.seminar-institut.de](http://www.seminar-institut.de)